



## RESUMO

Possui graduação em Engenharia Civil pela Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (1984) e mestrado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul (2014). Atualmente é Diretora Geral – Secretaria Municipal de Mobilidade Urbana de Porto Alegre. Especialista na área de Engenharia de Tráfego e Transportes, com foco em Planejamento de Transporte Urbano, Cálculo Tarifário, Sistemas Inteligentes de Transporte(ITS), Sustentabilidade, e Controle Operacional. Sua experiência abrange, entre outros temas, o desenvolvimento e a implementação de sistemas BRT, estudos e projetos de tráfego, pesquisas em ciclovias, elaboração de planos de mobilidade urbana e gestão da mobilidade em grandes eventos. Tem experiência na gestão de Projetos Pessoas. Recentemente, tem se dedicado a projetos de descarbonização de frotas e ao planejamento de linhas com ônibus elétricos.

MARIA CRISTINAMOLINA LADEIRA

## DIRETORA GERAL DA SECRETARIA DE MOBILIDADE URBANA



+55 51 99993-4831



Rua Felizardo, 711

3º andar



[ladeira@portoalegre.rs.gov.br](mailto:ladeira@portoalegre.rs.gov.br)



<https://prefeitura.poa.br/smmu>



## EXPERIÊNCIAS

### SECRETARIA MUNICIPAL DE MOBILIDADE URBANA DE PORTO ALEGRE, SMMU-PMPA, BRASIL.

Função: Diretora Geral

Período: 2021 – Atual

### EMPRESA PÚBLICA DE TRANSPORTE E CIRCULAÇÃO, EPTC, BRASIL.

Função: Presidente do Conselho de Administração

Período: 2022 – 2024

### EMPRESA PÚBLICA DE TRANSPORTE E CIRCULAÇÃO, EPTC, BRASIL.

Função: Diretora de Transportes 2010 – 2016

Diretora de Trânsito e Circulação 2003 – 2004

Período: 2003 - 2016



**COMPANHIA CARRIS PORTO ALEGRENESE, CARRIS, BRASIL.**  
Função: Gerente de Operações  
Período: 2001 - 2002

**UNIVERSIDADE LA SALLE - CANOAS, UNILASALLE, BRASIL.**  
Função: Professor Visitante  
Período: 2015 - 2015

**PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTO ALEGRE, PMPA, BRASIL.**  
Função: Servidora Pública  
Período: 1981 - 2016

#### **IDIOMAS**

Inglês Avançado

Espanhol Avançado

Alemão Intermediário

#### **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

2017 - Doutorado em andamento em Engenharia de Produção e Transportes. Universidade Federal do Rio Grande do Sul, UFRGS, Brasil.  
Título: Novas Tecnologias Influenciando o Transporte Público

2013 - 2014: Mestrado em Engenharia de Produção e Transportes. Universidade Federal do Rio Grande do Sul, UFRGS, Brasil.

Título: Regulação da Operação de Linhas de Transporte Coletivo Urbano: Controle do Headway.

1986 - 1986

Especialização em Transportes Urbanos. Universidade Federal do Rio Grande do Sul, UFRGS, Brasil.

Título: Especialização em Transportes Urbanos.

1978 - 1984

Graduação em Engenharia Civil. Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul, PUCRS, Brasil.

#### **FORMAÇÃO COMPLEMENTAR**

**2014 - 2014**

**Influentials Programme 2014 Brazil - Smart Cities.**

**Consulado Geral do Reino dos Países Baixos, CGRPB, Holanda. 2012 - 2012**

**Coaching. Prefeitura Municipal de Porto Alegre, P/PORTO ALEGRE, Brasil. 2012 - 2012**

Programa de desenvolvimento de liderança. Empresa Pública de Transporte e Circulação, EPTC, Brasil.

**2011 - 2011**

Gerenciamento de Projetos. Excelence Gestão Empresarial, EXCELENCE, Brasil.

**2010 - 2010**

Sobre Segurança de Tráfego Durante Obras Viárias. Sindicato da Indústria da Construção de Estradas Pavimentação e Obras, SICEPOT, Brasil.

2008 - 2008

Treinamento de operadores do sistema de monitorame. Atlantis Tecnologia e Serviços, ATLANTIS, Brasil.

2008 - 2008

Inclusão da Bicicleta no Planejamento da Cidade.

XXII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, ANPET, Brasil. 2007 - 2007

Oficina de Análise Estatística de Informações. Prefeitura Municipal de Porto Alegre, P/PORTO ALEGRE, Brasil.

2007 - 2007

Melhoria Contínua de Processos. Lucem Sistemas Integrados de Gestão, LUCEM, Brasil.

2006 - 2006

Técnicas e Metodologias Gerenciamento de Projetos. KR Consultores Associados, KR, Brasil.

2006 - 2006

TransCad 4.5. Logit Mercosul Consultoria Ltda, LOGIT, Brasil. 2003 - 2003

Controle da Velocidade em Vias Públicas. Scaringela Trânsito, SCARINGELA, Brasil.

2002 - 2002

Desenvolvimento e Capacitação Humana para Organiza. Associação dos Transportadores de Passageiros, ATP, Brasil. 2001 - 2001

Normas da Série ISO 9000. Companhia Carris Porto-Alegrense, CARRIS, Brasil.

2001 - 2001

Análise e Interpretação de Leitura de Tacógrafos.

Kértész Com. e Man. de Instrumentos de Med. LTDA Porto Alegre, KERTESZ, Brasil.

2001 - 2001

Formação de Auditores Internos - ISO 9000. Companhia Carris Porto-Alegrense, CARRIS, Brasil.

2000 - 2000

Programa de Formação de Lideranças Empreendedoras.

Allcon Wilson Cerqueira Consultores Associados, ALLCON, Brasil.

1999 - 1999

Sua Excelência o Cliente. Fundação Universidade-Empresa de Tecnologia e Ciências, FUNDATEC, Brasil.

1995 - 1995

Gerenciamento de Transportes Urbanos. Universidade do Vale do Rio dos Sinos, UNISINOS, Brasil.

2008 - 2008

Treinamento de operadores do sistema de monitorame. Atlantis Tecnologia e Serviços, ATLANTIS, Brasil.

2008 - 2008

Inclusão da Bicicleta no Planejamento da Cidade.

XXII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, ANPET, Brasil.

2007 - 2007

Oficina de Análise Estatística de Informações. Prefeitura Municipal de Porto Alegre, P/PORTO ALEGRE, Brasil.

2007 - 2007

Melhoria Contínua de Processos. Lucem Sistemas Integrados de Gestão, LUCEM, Brasil.

2006 - 2006

Técnicas e Metodologias Gerenciamento de Projetos. KR Consultores Associados, KR, Brasil.

2006 - 2006

TransCad 4.5. Logit Mercosul Consultoria Ltda, LOGIT, Brasil.

2003 - 2003

Controle da Velocidade em Vias Públicas. Scaringela Trânsito, SCARINGELA, Brasil.

2002 - 2002

Desenvolvimento e Capacitação Humana para Organiza. Associação dos Transportadores de Pasageiros, ATP, Brasil. 2001 - 2001

Normas da Série ISO 9000. Companhia Carris Porto-Alegrense, CARRIS, Brasil.

2001 - 2001

Análise e Interpretação de Leitura de Tacógrafos.

Kértész Com. e Man. de Instrumentos de Med. LTDA Porto Alegre, KERTESZ, Brasil.

2001 - 2001

Formação de Auditores Internos - ISO 9000. Companhia Carris Porto-Alegrense, CARRIS, Brasil.

2000 - 2000

Programa de Formação de Lideranças Empreendedoras.

Allcon Wilson Cerqueira Consultores Associados, ALLCON, Brasil.

1999 - 1999

Sua Excelência o Cliente. Fundação Universidade-Empresa de Tecnologia e Ciências, FUNDATÉC, Brasil.

1995 - 1995

Gerenciamento de Transportes Urbanos. Universidade do Vale do Rio dos Sinos, UNISINOS, Brasil.

1995 - 1995

Gerenciamento de Projetos. Prefeitura Municipal de Porto Alegre, P/PORTO ALEGRE, Brasil.

1994 - 1994

Controle da Qualidade Total para Gerentes. Fundação Universidade-Empresa de Tecnologia e Ciências, FUNDATÉC, Brasil.

1992 - 1992

AEI Products and Applications.

Amtech Corporation, AMTECH, Estados Unidos.

1991 - 1991

Group TrainingCourse Urban Transportation Planning. Japan International Cooperation Agency, JICA, Japão.

1990 - 1990

Extensão universitária em Estradas de Rodagem e Pavimentação. Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul, PUCRS, Brasil.

1989 - 1989

Sistema Tarifário nos Transportes Públicos. Secretaria Municipal dos Transportes de Porto Alegre, SMT, Brasil.

1988 - 1988

Estatística Aplicada à Engenharia de Transportes. Fundação para o Desenvolvimento de Recursos Humanos, FDRH, Brasil.

1985 - 1985

Curso sobre Gerenciamento dos Transportes Urbanos. Prefeitura Municipal de Porto Alegre, P/PORTO ALEGRE, Brasil.

1983 - 1983

Extensão universitária em Atualização em Concreto Armado. Universidade Federal do Rio Grande do Sul, UFRGS, Brasil.

1982 - 1982

Curso de Engenharia de Tráfego. Empresa Brasileira dos Transportes Urbanos, EBTU, Brasil.

1982 - 1982

Campus Avançado do Alto Solimões/Amazonas. Projeto Rondon, PROJETO RONDON, Brasil.

1972 - 1972

Atualização Gerencial. Fundação para o Desenvolvimento de Recursos Humanos, FDRH, Brasil.

## PRODUÇÃO BIBLIOGRÁFICA

1. Cardoso, J.P. ; Ana Margarita Larrañaga Uriarte ; Riberio, J. L. D. ; LADEIRA, M. C. M. . Avaliação do Potencial de Integração do Transporte Público com o Sistema de Compartilhamento de Bicicletas. In: 37 ANPET Associação Nacional de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2023, Santos. Avaliação do Potencial de Integração do Transporte Público com o Sistema de Compartilhamento de Bicicletas, 2023.
2. SANTOS, M. L. ; Ana Margarita Larrañaga Uriarte ; LADEIRA, M. C. M. . Planejamento do Transporte Urbano através de Big Data e Machine Learning : Uma Revisão Sistemática da LiteraturaTERATURA. In: 36º Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2022, Fortaleza. PLANEJAMENTO DO TRANSPORTE URBANO ATRAVÉS DE BIG DATA E MACHINE LEARNING: UMA REVISÃO SISTEMÁTICA DA LITERATURA, 2022.
3. PFITSCHER, F. C. ; MICHEL, F. D. ; LADEIRA, M. C. M. ; SANTOS, M. L. . Criação de matrizes origem - destino para o sistema ônibus de Guáiba com dados de bilhetagem eletrônica. In: 34 ANPET, 2020, 100% on line. <http://anpet.org.br/34anpet/index.php/pt/>, 2020.
4. LADEIRA, M. C. M.; MICHEL, F. D. ; Helena Beatriz Bettella Cybis ; Ana Margarita Larrañaga Uriarte . Análise do impacto regulatório no transporte público: o caso de porto alegre com a chegada do ridesourcing. In: 34 ANPET, 2020, 100% on line. <http://anpet.org.br/34anpet/index.php/pt/>, 2020.
5. OBST, M. L. ; LADEIRA, M. C. M. ; MICHEL, F. D. . Análise para a implementação de um sistema de Mobilidade como Serviço - MAAS. In: 33 ANPET, 2019, Balneário Camboriú. <http://www.anpet.org.br/33anpet/index.php/pt/anais>, 2019.
6. LADEIRA, M. C. M.; DANILEVICZ, A. M. ; CATEN, C. S. T. ; MICHEL, F. D.. Desafios e perspectivas da cidade de Porto Alegre como Smart City. In: XXXII ANPET, 2018, Gramado. Anais do 32 Congresso de Pesquisa em Transportes - 2018, 2018.

7. LUFT, L. J. ; MICHEL, F. D. ; LADEIRA, M. C. M. . Tendências em sistemas inteligentes de transporte aplicados a ônibus - análise da cidade de Porto Alegre. In: XXXII ANPET, 2018, Gramado. Anais do 32 Congresso de Pesquisa em Transportes - 2018, 2018.
8. CASSEL, D. L. ; LADEIRA, M. C. M. ; Helena Beatriz Bettella Cybis . Caracterização dos serviços de ridesourcing e sua relação com o transporte coletivo: estudo de caso em Porto Alegre. In: XXXII ANPET, 2018, Gramado. Anais do 32 Congresso de Pesquisa em Transportes - 2018, 2018.
9. GALLAS, M. I. ; WALTER, C. N. S. ; WILK, E. ; LADEIRA, M. C. M. ; LADEIRA, M. C. M. . Estado de Saúde e Nível de Estresse dos Motoristas de Transporte Coletivo: Estudo de Caso da Companhia Carris Porto-Alegrense. In: XIII Rio de Transportes, 2015, Rio de Janeiro. XIII Rio de Transportes, 2015.
10. LADEIRA, M. C. M.; MICHEL, F. D. ; SENNA, L. A. S. . Estratégia de regulação de linhas em tempo real: O caso de Porto Alegre. In: XVIII CONGRESO PANAMERICANO DE INGENIERÍA DE TRANSITO TRANSPORTE Y LOGÍSTICO PANAM 2014, 2014, SANTANDER. XVIII CONGRESO PANAMERICANO DE INGENIERÍA DE TRANSITO TRANSPORTE Y LOGÍSTICA PANAM 2014, 2014.
11. LADEIRA, M. C. M.; MICHEL, F. D. ; SENNA, L. A. S. . Estratégia de controle do Headway em Tempo Real: Estudo de Caso. In: XXVIII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2014, Curitiba. XXVIII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2014.
12. LADEIRA, M. C. M.; MICHEL, F. D. ; SENNA, L. A. S. . Situação atual, futuro e desafios do ITS nas cidades brasileiras. In: XI RIO DE TRANSPORTES, 2013, RIO DE JANEIRO. XI RIO DE TRANSPORTES, 2013.
13. LADEIRA, M. C. M.; MICHEL, F. D. ; SENNA, L. A. S. . Estratégias de controle da operação de linhas de ônibus. In: XXVII ANPET Congresso de Pesquisa e Ensino de Transportes, 2013, Belém. XXVII ANPET Congresso de Pesquisa e Ensino de Transportes, 2013.
14. LADEIRA, M. C. M.; MICHEL, F. D. ; SENNA, L. A. S. . Public Transport Monitoring and Control: the case of Porto Alegre. In: The ITS International Conference on Transporting Information and Safety, ICTIS, 2011, Wuhan. ICTIS 2011: Multimodal approach to Sustained Transportation System Development-Information Technology Implementation, 2011. v. I. p. 275- 281.
15. LADEIRA, M. C. M.; ARIOTTI, P. . Terceira faixa operacional em corredor de ônibus: experiência de Porto Alegre. In: XXV Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes - XXV ANPET, 2011, Belo Horizonte. XXv Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2011.

16. LADEIRA, M. C. M.; ARIOTTI, P. . A Contribuição do Projeto BRT 'Portais da Cidade' para a redução do efeito estufa. In: "6 Congresso Luso Moçambicano de Engenharia, 2011, Maputo. 6 Congresso Luso Moçambicano de Engenharia, 2011. v. 1.
17. LADEIRA, M. C. M.; MICHEL, F. D. ; SENNA, L. A. S. . Sistema de ajuda à regulação de linhas de transporte coletivo por ônibus - Overview. In: XXIV ANPET Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2010, Salvador. Anais do XXIV Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2010.
18. LADEIRA, M. C. M.; MICHEL, F. D. ; PAVANATTO, S. A. . Monitoramento da operação de transporte público: o caso de Porto Alegre. In: XXIII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes ANPET, 2009, Vitória. XXIII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes ANPET, 2009.
19. LADEIRA, M. C. M.; SILVA, D. M. ; LINDAL, L. A. . A contribuição do Projeto BRT Portais da Cidade de Porto Alegre para o desenvolvimento sustentável. In: XXII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2008, Fortaleza. XXII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2008.
20. LADEIRA, M. C. M.; MICHEL, F. D. . Utilização da análise hierárquica de processos na definição dos trechos prioritários para implantação de ciclovia em Porto Alegre. In: XXII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2008, Fortaleza. XXII Congresso de Pesquisa e Ensino em Transportes, 2008.
21. LADEIRA, M. C. M.; BOCKLAGE, M. C. O. ; ARAUJO, A. M. . Critérios de alocação das paradas de ônibus em Porto Alegre. In: XXI ANPET Congresso Nacional de Pesquisa e Ensino de Transportes, 2007, Rio de Janeiro. XXI ANPET Congresso Nacional de Pesquisa e Ensino de Transportes, 2007.
22. VIGNA, A. C. S. ; LADEIRA, M. C. M. . Informação ao usuário: equipamento urbano e indutor da mobilidade. In: 16 Congresso Brasileiro de Transporte e Trânsito, 2007, Maceió. 16 Congresso Brasileiro de Transporte e Trânsito, 2007.
23. LADEIRA, M. C. M.; FERRONATTO, L. G. ; NODARI, C. T. ; LINDAL, L. A. . A Percepção da Sociedade Sobre a Sustentabilidade dos Transportes. In: 16 Congresso Brasileiro de Transporte e Trânsito, 2007. A Percepção da Sociedade Sobre a Sustentabilidade dos Transportes.
24. LADEIRA, M. C. M.; FERRONATTO, L. G. ; NODARI, C. T. ; LINDAL, L. A. . Sustentabilidade dos transportes e sua percepção. In: XXII Congresso de Pesquisa e Ensino de Transportes ANPET, 2007, Rio de Janeiro. XXII Congresso de Pesquisa e Ensino de Transportes ANPET, 2007.
25. MONTEIRO, C. M. ; LADEIRA, M. C. M. . Avaliação do sistema viário principal - segurança viária, mobilidade e acessibilidade. In: 15 Congresso Brasileiro de Transporte e Trânsito ANTP, 2005, Goiânia. 15 Congresso Brasileiro de Transporte e Trânsito ANTP, 2005.

26. LADEIRA, M. C. M.; SILVA, D. M. . o uso de sistemas de monitoramento automático para a qualificação do transporte público. In: 13 Congresso Brasileiro de Transporte e Trânsito ANTP, 2001, Porto Alegre. 13 Congresso Brasileiro de Transporte e Trânsito ANTP, 2001.
27. LADEIRA, M. C. M.; SILVA, D. M. . Pesquisa de Opinião: Uma ferramenta para a qualificação do transporte público. In: 13 Congresso Brasileiro de Transporte e Trânsito ANTP, 2001, Porto Alegre. 13 Congresso Brasileiro de Transporte e Trânsito ANTP, 2001.
28. Perin, V. ; Ana Margarita Larrañaga Uriarte ; LADEIRA, M. C. M. ; Lucchesi, S.T. . Impacto da Covid-19 no Transporte Público por ônibus de Porto Alegre. In: 19 Rio de Transportes, 2022, Rio de Janeiro. Impacto da Covid-19 no Transporte Público por ônibus de Porto Alegre, 2022.
29. Neto, E. ; Ana Margarita Larrañaga Uriarte ; LADEIRA, M. C. M. ; Lucchesi, S.T. . Qualidade do Serviço e Satisfação dos Usuários: Estudo do Sistema de Transporte por ônibus em Porto Alegre. In: 19 Rio de Transportes, 2022, Rio de Janeiro. Qualidade do Serviço e Satisfação dos Usuários: Estudo do Sistema de Transporte por ônibus em Porto Alegre, 2022.