

# ANDERSON BOHRER DA ROCHA

Gravataí/RS

(51) 99880-0846

<https://www.linkedin.com/in/anderson-bohrer-da-rocha/>

[bohrer.ab@gmail.com](mailto:bohrer.ab@gmail.com)

## OBJETIVO

### PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO | INOVAÇÃO | NOVOS NEGÓCIOS

## RESUMO DA QUALIFICAÇÃO

- Profissional com experiência consolidada em **Planejamento Estratégico, Inovação e Gestão de Negócios e Serviços**;
- Sólida experiência em desenvolver parcerias estratégicas com foco na Gestão de Resultados;
- **Capacidade de implementar metodologia ágil e capacitações voltadas ao aprimoramento das práticas de gestão.**
- **Utilizo ferramentas, recursos e plataformas tecnológicas que possam potencializar o processo de aprendizagem**, isso inclui o uso de sistemas de gestão, recursos digitais, plataformas de ensino e tecnologias emergentes que possam enriquecer a experiência educacional.
- **Criativo e inovador com visão de futuro**, busco sempre antever as necessidades e tendências de mercado com objetivo de planejar, organizar, liderar e controlar os recursos e processos dentro da instituição. Isso inclui o gerenciamento de orçamentos, a definição de políticas e diretrizes, a coordenação de equipes e a tomada de decisões estratégicas para o negócio.
- **Forte atuação na elaboração de Planos Estratégicos, Desenvolvimento de Negócios, definição e criação de MVPs** (produtos e serviços), pesquisas de mercado, ações de marketing e captação de leads, utilizando plataformas autônomas e algoritmos com inteligência artificial para identificação de potenciais clientes, mapeando as necessidades e oportunidades entre estes clientes e parceiros, **gerando Projetos de Inovação e desenvolvimento de novos Negócios e Serviços, promovendo o aprimoramento da gestão empresarial.**
- **Expertise no desenvolvimento de metodologias aplicadas na Estratégia e Gestão do negócio e na Inovação de Produtos, Serviços e Modelos de Negócio alinhados com os OKRs** (objetivos e resultados chaves da empresa), fomentando e disseminando práticas de Gestão Empresarial, criando fluxos de valor, propondo ações para estimular a sinergia entre equipes, assegurando a colaboração e manutenção da cultura organizacional da empresa, incentivando a criatividade, inovação e conexão com parceiros no que tange a implementação de novas soluções **com foco em Resultados**;
- **Consultor e articulador estratégico na prospecção de negócios e parcerias, usando metodologias como Design Thinking, Metodologias Ágeis, Modelagens de negócios e desafios de Open Innovation.**

## FORMAÇÃO ACADÊMICA

- **MBA Executivo em Gestão Estratégica e Econômica de Negócios:** FGV - RS, Porto Alegre/RS, 2017;
- **Bacharel em Ciências Contábeis:** Faculdades Rio Grandenses (FARGS), Porto Alegre/RS, 2008.

## EXPERIÊNCIAS E REALIZAÇÕES

- **PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTO ALEGRE** Período: 02/2025 até o momento.  
*Secretária Municipal de Planejamento e Gestão - SMPG*

### Diretor de Planejamento Estratégico, Gestão e Monitoramento de Resultados.

- Responsável por formular, integrar e acompanhar a execução do planejamento estratégico e do modelo de gestão adotado no Executivo Municipal, além de assegurar que os serviços oferecidos à população sejam eficientes, monitorando projetos, entregas e indicadores, considerando a transversalidade, a relevância e a prioridade dos assuntos tratados.
- Atuo na realização de estudos, pesquisas, análises, além de subsidiar a busca, organização e a divulgação dos dados socioeconômicos, englobando variáveis e indicadores, dentre outros, relativos à indústria, serviços, comércio, demografia, emprego, saúde, educação, finanças públicas, meio ambiente, mobilidade e transportes, disponibilizando informações para qualificar a tomada de decisão e a elaboração de políticas públicas no âmbito do município.

➤ **PREFEITURA MUNICIPAL DE PORTO ALEGRE**

**Período:** 07/2023 a 01/2025.

*Secretária Municipal de Educação - SMED*

**Chefe de Gabinete**

- Atuo na gestão dos Setores da SMED no que tange as questões quanto a interface junto TCE, PGM e MP, por meio físico ou eletrônico, gerando respostas aos órgãos solicitantes;
- Organizo as atividades e fluxos do setor, gerenciando o workflow de processos no SEI e fluxo dos documentos;
- Gerencio o cumprimento dos prazos, metas dos indicadores e projetos, emitindo alertas aos setores.
- Gerencio e encaminho as solicitações das plataformas FNDE, PDDE, SIMEC, MEC, cumprindo os prazos estabelecidos, produzindo ofícios e portarias;
- Planejo e organizo a agenda do Secretário para reuniões de Planejamento Estratégico e Orçamentário;
- Realizo reuniões com Vereadores, Deputados e demais representantes públicos para tratar de temas da Educação;
- Atuo junto ao Secretário, produzindo materiais e apresentações para reuniões estratégicas subsidiando a tomada de decisão;
- Atuo junto ao RH na gestão de pessoas promovendo a cultura organizacional, princípios e valores da SMED;
- Oriento e coordeno as atividades e situação funcional dos estagiários do GS/SMED;
- Atuo na gestão de dados, indicadores e projetos das 99 escolas próprias e 219 escolas parcerizadas;

➤ **SOWX TRACE & PROCESS**

**Período:** 08/2020 a 02/2023

*Empresa de tecnologia especializada em Controle e Rastreabilidade de Processo - Novo Hamburgo/RS*

**Gerente Comercial e Desenvolvimento de Negócios**

- Atuei no desenvolvimento de negócios, pesquisas de mercado e prospecção de clientes e criação de Leads;
- Elaboração de projetos para controle e rastreabilidade total de processos, usando tecnologias disruptivas como RFID, BEACON IOT e iDriving - Gestão Total de Frota, com foco em soluções para o mercado corporativo, como: logística, saúde, educação, varejo, indústria, lavanderia industrial, ferrovia e mineração, óleo e gás;
- Elaboração e apresentação do portfólio de soluções tecnológicas para os clientes, de acordo com as necessidades mapeadas em reuniões de detalhamento do escopo do projeto;
- Desenvolvimento e mapeamento técnico do cronograma de etapas e implantação do projeto;
- Elaboração do Planejamento Comercial do Projeto junto ao cliente, realizando reuniões com Gestores e equipes para o detalhamento do escopo;
- Elaboração e apresentação da proposta comercial ao cliente, destacando os benefícios da tecnologia, bem como as modalidades de compra, sendo aquisição ou SaaS (comodato).

**Principais Projetos e Resultados:**

- **Projeto de Rastreabilidade do Têxtil:** Projeto desenvolvido para o setor de Lavanderia Industrial, onde apresentei as soluções tecnológicas capazes de sanar as dores do cliente referente a parte de gestão de estoque, inventário em tempo real e controle do ciclo de vida do Textil, promovendo uma gestão de dados na palma da mão, realizei todo o processo de venda desde o mapeamento do Lead, contato com CEO, agenda de entendimento das dores e apresentação da solução proposta, detalhamento e apresentação do escopo do projeto, elaboração da proposta comercial, defesa e negociação junto aos diretores e equipe técnica, apresentação do ROI, fechamento do projeto. Treinamento e capacitação do software.

➤ **FECOMÉRCIO-RS**

**Período:** 09/2014 até 02/2020

*Federação do Comércio de Bens e de Serviços do Estado do Rio Grande do Sul - Porto Alegre/RS*

**Gerente de Planejamento Estratégico**

- Gestor da área Estratégica e desenvolvimento de Negócios, com equipe formada por 4 pessoas;
- Experiência na implementação, execução e controle das rotinas de planejamento estratégico, elaboração do plano de negócio, condução de workshops e palestras, utilizando metodologias como: **Business Model Canvas, Design Thinking, Busca do Futuro** e dinâmicas focadas na modelagem de novos negócios e novos MVPs, realizando reuniões de análise financeiras, cenários econômicos, políticos, e tendências de mercado;
- Criação e execução de pesquisas de mercado no setor de comércio e serviços no que tange as necessidades e demandas quanto a capacitação e desenvolvimento de mão de obra qualificada;
- Gestão do plano de negócios, projetos e indicadores nas perspectivas do *Balanced Score Card* – BSC e OKRs;
- Gestão da cadeia de valor e arquitetura de processos do Sistema Fecomércio-RS;

- Executivo no Conselho de Turismo – CONTUR, gestão do mapa tático, pesquisas e demandas;
- Executivo na Comissão do Comércio Varejista, gestão do mapa tático, pesquisas e demandas do varejo;
- Executivo no Comitê Setorial de Comércio e Serviços do PGQP e Membro do Comitê de Inovação do PGQP, gestão do Plano Estratégico e aplicação de pesquisas de mercado para identificação de necessidades para o desenvolvimento de novas capacitações no que tange ao desenvolvimento das práticas de gestão.

#### **Principais Projetos e Resultados:**

- **PDL – Programa de Desenvolvimento de Líderes:** Desenvolvi o programa de líderes com base em pesquisa aplicada junto aos diretores e gerentes do Sistema Fecomércio, o PDL foi implementado em 4 módulos considerando as necessidades identificadas no resultado da pesquisa, sendo: Representação Sindical, Gestão de Clientes, Processos e Líder Estratégico;
- **Fórum Estratégico para Cidades - Traçando os Caminhos para o Futuro:** Palestra nas cidades do interior sobre o cenário e as tendências de mercado, gerando debates entre os participantes através de dinâmicas visando identificar os melhores caminhos para o desenvolvimento local, obtendo-se como resultado a criação de Comitês de Governança, envolvendo empresários, startups, sociedade e governantes locais;
- **Execução Estratégica:** execução do desdobramento das estratégias da alta direção em três níveis, sendo: Estratégico, Tático e Operacional, permitindo o alinhamento das diretrizes entre a alta direção e colaboradores, criando mapas táticos para todas as áreas, conselho e comissões e o desdobramento das contribuições estratégicas capazes de alavancar os OKRs do Sistema Fecomércio-RS, gerando ganhos na agilidade da tomada de decisão mantendo o alinhamento entre todos e o foco em Resultados.

#### ➤ **CNC – CONFEDERAÇÃO NACIONAL DO COMÉRCIO**

**Período:** 01/2012 até 09/2014

*Entidade de representação empresarial – Rio de Janeiro/RJ*

#### **Assessor de Planejamento Estratégico**

- Implementação do SEGS – Sistema de Excelência em Gestão Sindical e Modelo de Excelência em Gestão (MEG) nas entidades do Sistema Comércio, em todo o território brasileiro;
- Implementação do Planejamento Estratégico e modelos de negócios nas Federações em todos os estados brasileiros, monitoramento de Índices de Performance (*KPI's*) e *Balance Score Card (BSC)*;
- Elaboração de pesquisas e análise de tendências sobre o futuro das entidades de representação, promovendo o desenvolvimento de soluções para a efetiva representatividade do setor;
- Elaboração de treinamentos para compor o Sistema da Qualidade e o desenvolvimento de boas práticas;
- Realização de treinamentos através de Workshops, Palestras e Consultorias em todo o País.

#### **Principais Projetos e Resultados:**

- **Projeto Sistema de Excelência em Gestão Sindical (SEGS):** Aplicação do programa SEGS junto aos sindicatos empresariais, atuando na implantação das práticas de gestão, mapeamento de processos, planejamento estratégico, promovendo a melhoria na cultura organizacional e atuação política institucional da entidade em todo Brasil.
- **Projeto Sincomércio:** Implantação do projeto nas regiões, sul, sudeste, centro-oeste, norte e nordeste, apresentando pesquisas, tendências, realizando *workshops* e dinâmicas de análise do cenário sindical contextualizando os aspectos econômicos, políticos e futuro, capazes de impactar nas empresas do setor de comércio e serviços, alavancando iniciativas voltadas ao aprimoramento de soluções para atender as necessidades dos representados.

#### ➤ **SISTEMA FECOMÉRCIO-RS – SENAC**

**Período:** 04/2009 até 01/2012

*Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial – Porto Alegre/RS*

#### **Coordenador da Assessoria de Planejamento Estratégico**

- Condução do Plano Estratégico e projetos com todas as áreas;
- Acompanhamento de indicadores através de reuniões de análise crítica;
- Criação de pesquisas para o desenvolvimento de novas soluções educacionais e novos projetos;
- Mapeamento dos processos e desenvolvimento de programas educacionais;

#### **Principais Projetos e Resultados:**

- **Projeto Matriz de Sustentabilidade:** coordenação e implementação junto ao Conselho de Sustentabilidade, elaborando com a equipe uma ferramenta para o diagnóstico do nível de sustentabilidade dos programas, projetos e processos desenvolvidos pela Fecomércio, Sesc e Senac, reduzindo os aspectos e impactos dentre os pilares econômico, social e ambiental.

- **Projeto Sistema BSC Sindical:** desenvolvimento de sistema em Excel, o BSC Sindical tem o objetivo de aprimorar as práticas de planejamento estratégico nos sindicatos, permitindo o desdobramento de objetivos, metas, projetos e indicadores.

---

## OUTRAS EXPERIÊNCIAS RELEVANTES

### ➤ INTERACT SOLUTIONS

**Período:** 06/2008 a 04/2009

#### Consultor de Projetos

- Realizava consultoria às empresas clientes de acordo com o projeto de implantação elaborado, acompanhando os processos e módulos utilizados;
- Analisava o negócio do cliente, mapeando os processos principais e de apoio;
- Elaborava cronogramas e projetos de implantação para as empresas clientes;
- Gerenciava a implantação do Software realizando apoio conceitual e/ou assessoria no Planejamento Estratégico;
- Capacitava os usuários quanto à utilização do Software, promovendo a utilização efetiva dele;
- Registrava as solicitações dos clientes informando ao suporte quanto a problemas e sugestões para o SA.
- Acompanhava as atividades dos clientes de tickets de suporte e customizações;

---

## FORMAÇÃO COMPLEMENTAR

- **Power BI – Power BI Experience** Plataforma Online – 2021.
- **Metodologias Ágeis:** Escola CONQUER, Porto Alegre, 2020.
- **Análise de Dados e Power BI:** Escola CONQUER, Porto Alegre, 2020.
- **Lean Inception:** Senac, Porto Alegre, 2019.
- **Scrum – Métodos Ágeis:** Senac, Porto Alegre, 2019.
- **Design Thinking:** Senac, Porto Alegre, 2018.